

## FIȘA DISCIPLINEI

### anul universitar 2024-2025

#### 1. Date despre program

Instituția de învățământ superior	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava
Facultatea	Facultatea de Științe ale Educației
Departamentul	Departamentul de Specialitate cu Profil Psihopedagogic
Domeniul de studii	Științe ale Educației
Ciclul de studii	Nivelul II (de aprofundare)
Programul de studii	Program de formare psihopedagogică

#### 2. Date despre disciplină

Denumirea disciplinei	<b>Proiectarea și managementul programelor educaționale</b>				
Titularul activităților de curs	Lector dr. Monica-Aneta TURTUREAN				
Titularul activităților aplicative	Lector dr. Monica-Aneta TURTUREAN				
Anul de studiu	I	Semestrul	II	Tipul de evaluare	examen
Regimul disciplinei	Categorია formativă a disciplinei DF - fundamentală, DD - în domeniu, DS - de specialitate, DC - complementară				DF
	Categorია de opționalitate a disciplinei: DI - impusă, DO- opțională , DF - facultativă				DI

#### 3. Timpul total estimat (ore alocate activităților didactice)

I a) Număr de ore pe săptămână	3	Curs	2	Seminar	1	Laborator		Proiect	
I b) Totalul de ore pe semestru din planul de învățământ	42	Curs	28	Seminar	14	Laborator		Proiect	

II Distribuția fondului de timp pe semestru:		ore
II a) Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe		32
II b) Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren		32
II c) Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri		17
II d) Tutoriat		
III Examinări		2
IV Alte activități:		

Total ore studiu individual II (a+b+c+d)	81
Total ore pe semestru (I+II+III+IV)	125
Numărul de credite	5

#### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

Curriculum	•
Competențe	•

#### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

Desfășurare a cursului	• videoproiector	
Desfășurare aplicații	Seminar	• flipchart, foi de flipchart
	Laborator	•
	Proiect	•

#### 6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	CP2 -Proiectarea, implementarea și evaluarea programelor/ activităților educaționale CP6- Integrarea experiențelor didactice/de cercetare în dezvoltarea unor parteneriate autentice școală-familie-comunitate
Competențe transversale	CT2- Cooperarea eficientă în echipe profesionale interdisciplinare pentru dezvoltarea proiectelor educaționale CT3- Optimizarea dezvoltării profesionale prin prisma noilor tehnologii de informare și comunicare

7. **Obiectivele disciplinei** (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

Obiectivul general al disciplinei	Integrarea referențialului cognitiv specific domeniului: Proiectarea și managementul programelor educaționale în sfera dimensiunii aplicative a procesului didactic
-----------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

8. **Conținuturi**

Curs	Nr. ore	Metode de predare	Observații
<b>I. Introducere în metodologia managerială</b> Managementul contemporan - management participativ. Demers managerial autentic.	2	Conversația euristica Exercițiul	
<b>II. Caracteristicile generale și specifice ale managementului educațional;</b> Funcțiile managementului educațional; Relații interdisciplinare.	2	Problematizarea Jocul de rol	
<b>III. Managementul de proiect</b> Condiții pentru realizarea unui proiect	2	Studiul de caz; Dezbaterea;	
Tipologia proiectelor în educație	4	Conversația euristica Exercițiul	
Elemente definitorii ale proiectului instituțional; Proiecte educaționale europene;	4	Problematizarea Jocul de rol	
Proiectul de dezvoltare instituțională	4	Mozaicul; Tehnica acvariului.	
Proiectul educațional	4	Mozaicul; Tehnica acvariului.	
<b>IV. Schimbare și inovare în managementul educațional</b>	4	Exercițiul Problematizarea	
<b>V. Aspecte generale privind proiectarea și managementul programelor educaționale</b>	2	Conversația euristica Exercițiul	

**Bibliografie**

1. \*\*\*, *Management educațional*, Institutul Român de Management Educațional, Iași, 2003;
2. \*\*\*, *Managementul educațional pentru instituțiile de învățământ – MEC*, ISE, 2001;
3. Clesiu S.R. *Managementul prin proiecte-note de curs*, 2009;
4. Crisan A., Reflecții pe marginea schimbării în educație: Despre „comutarea de paradigmă” și „ciclurile de schimbare” în România, Grupul Educatia 2000+ ;
5. Gherguț, A., *Management general și strategic în educație. Ghid practic*, Ed. Polirom, București, 2009;
6. Iosifescu, Ș., *Element de management strategic și proiectare*, Ed. Corint, București, 2008;
7. Lessel, Wolfgang (2007). *Managementul proiectelor*, Editura All, București
8. Mochal, Tom, Mochal, Jeff (2006). *Lecții de management de proiect*, Editura Codecs, București.
9. Nedelcu, Dumitru (2005). *Managementul proiectelor, aspecte teoretice și practice*, Editura Politehnicum, Iași, 2005
10. Newton, Richard (2007). *Management de proiect - Pas cu pas*, Editura Meteor Press, București.
11. Joița, E., *Management educațional*, Ed. Polirom, București, 2009;
12. Stan, E., *Pedagogie postmodernă*, Ed. Institutului European, Iași, 2004;
13. Tudorică, R., *Managementul educației în context european*, Ed. Meronia, București, 2007.
14. Turturean M., 2013 (co-autor), *Proiectarea și managementul programelor educaționale-demers introductiv, în Proiecte educaționale. Exemple de bune practici (coord. Daniela Jeder)*, Editura Didactică și Pedagogică, București, ISBN: 978- 973-303-350-9, pp. 8-20 (206 pp);
15. Young, T., *The Handbook of Project Management*, Ed. Kogan Page, Londra, 1996;
16. Zlate, M., *Leadership și management*, Ed. Polirom, Iași, 2004;

Aplicații (Seminar/laborator/proiect)	Nr. ore	Metode de predare	Observații
<b>I. Management, conducere, administrație, leadership</b>	2	Conversația euristica Exercițiul	
<b>II. Obiectivele și contextele managementului</b>	2	Problematizarea	

		Jocul de rol Studiul de caz	
<b>III. Managementul de proiect</b>	2	Conversația euristica Exercițiul	
<b>IV. Structura proiect educațional</b>	2	Studiul de caz; Dezbaterea.	
<b>V. Proiectul de dezvoltare instituțională</b>	2	Problematizarea Jocul de rol	
<b>VI. Schimbare și reforma în educație</b>	2	Dezbaterea; Mozaicul;	
<b>VII. Cadrul didactic inovator</b>	2	Mozaicul; Tehnica acvariului	

#### Bibliografie

- O'Connell, F. (2022), Ghid pentru managementul de proiect. Cum să implementezi proiecte de succes în cel mai scurt timp, Ed. Prior, București
- Gherguț, A., *Management general și strategic în educație. Ghid practic*, Ed. Polirom, București, 2009;
- Grogorescu, Adriana, (2009), *Practica managementului proiectelor*, ed. Uranus, București;
- Lessel, Wolfgang (2007). *Managementul proiectelor*, Editura All, București
- Mochal, Tom, Mochal, Jeff (2006). *Lecții de management de proiect*, Editura Codecs, București.
- Pop, C. F. (2021), *Elaborarea și managementul proiectelor educaționale*, Presa Universitară clujeană, Cluj
- Nedelcu, Dumitru (2005). *Managementul proiectelor, aspecte teoretice și practice*, Editura Politehnică, Iași, 2005
- Newton, Richard (2007). *Management de proiect - Pas cu pas*, Editura Meteor Press, București.
- Tudorică, R., *Managementul educației în context european*, Ed. Meronia, București, 2007.
- Turtorean M., 2013 (co-autor), *Proiectarea și managementul programelor educaționale-demers introductiv, în Proiecte educaționale. Exemple de bune practici (coord. Daniela Jeder)*, Editura Didactică și Pedagogică, București, ISBN: 978- 973-303-350-9, pp. 8-20 (206 pp);

#### 9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei corespund cu nevoile educaționale ale tuturor categoriilor de beneficiari, dar și cu așteptările directorilor care își doresc specialiști în domeniul managementului de proiect, capabili să scrie proiecte care să contribuie la dezvoltarea profesională a cadrelor didactice și la dotarea corespunzătoare a instituțiilor pe care le conduc.

#### 10. Evaluare

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
Curs	-Utilizarea adecvată a conceptelor specifice managementului de proiect și educațional; - Capacitatea de a realiza proiecte educaționale în conformitate cu nevoile beneficiarilor;	Examen (test grila)	<b>50%</b>
Seminar	a.Participare activă la activitățile de seminar (75% din activități) b.Evaluarea cunoștințelor prin realizarea fișelor de activitate -5 fișe (portofoliu) c.Verificarea temelor de seminar (seminar 6) d.Prezentarea orală a unui proiect ce respectă criteriile disciplinei e.Realizarea a 2 aplicații practice din cadrul activităților de seminar.	Observarea sistematică a activității studenților  Portofoliu	<b>50%</b>
Laborator			
Proiect			

##### 10.1. Standard minim de performanță evaluare la curs:

Obținerea a minim 5 puncte din 10 puncte la testul grilă care să reflecte:

- capacitatea de a opera minimal în sfera teoretică a disciplinei proiectarea și managementul programelor educaționale
- capacitatea de a aplica informațiile specifice disciplinei pentru scrierea unui proiect educațional

10.2. Standard minim de performanță evaluare la activitatea aplicativă  
Demonstrarea abilităților de a utiliza metodele de cunoaștere psihologică a indivizilor pentru construirea profilului cadrului didactic inovator prin:

- prezentarea orală a unui proiect ce respectă criteriile disciplinei;
- realizarea a 2 aplicații practice din cadrul activităților de seminar.

Data completării	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului de aplicație
16.09.2024	Lector dr. Monica-Aneta TURTUREAN	Lector dr. Monica-Aneta TURTUREAN

Data avizării	Semnătura responsabil program de studiu
20.09.2024	Lect.univ.dr. Elena BUJOREAN

Data avizării în departament	Semnătura directorului de departament
20.09.2024	Conf. dr. Nadia-Laura SERDENCUC

Data aprobării în Consiliul academic	Semnătura decanului
27.09.2024	Conf. dr. Aurora-Adina COLOMEISCHI