

UNIVERSITATEA „ȘTEFAN CEL MARE” DIN A1:H62SUCEAVA
Facultatea de Științe ale Educației PLAN OPERAȚIONAL 2024

Avizat CA

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
1. Orientarea spre calitate și încurajarea performanței în învățământ și cercetare	1	Participarea studenților cu comunicări științifice la conferințe naționale și internaționale.	30,000	Sponsorizare/ Contracte/ Venituri proprii	Decani, directori de departamente	decembrie 2024	___3__ manifestări ___10__ studenți, masteranzi și doctoranzi
	2	Elaborare și publicare de lucrări științifice în reviste de specialitate cotate ISI, indexate în baze de date internaționale și comunicate la conferințe internaționale.	50,000	Sponsorizare/ Contracte/ Venituri proprii	Decani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	decembrie 2024	___12__ de lucrări din care: min. ___8__ cotate ISI, min. ___4__ BDI și min. ___10__ WOS
	3	Aplicarea chestionarelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, prelucrarea informațiilor și optimizarea criteriilor de evaluare a activității personalului didactic specific domeniului		Venituri proprii	Decani, Prorector cu activitatea didactică, directori de departamente, CEAC	decembrie 2024	cel puțin ___100%__ cadre didactice evaluate cel puțin ___100%__ din nr. de studenți CF
	4	Brevetarea rezultatelor cercetării desfășurate în facultate.		Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică		___brevete ___cereri de brevete înscrise la OSIM
	5	Susținerea laboratoarelor existente pentru dezvoltarea școlii doctorale	100,000	Proiecte/ Venituri proprii/ Surse atrase	Director laborator Director proiect	decembrie 2024	___2__ laboratoare ___noi standuri în dotarea Laboratorului de
	6	Publicarea de cărți de specialitate, cursuri și îndrumare de laborator pentru studenți.	5,500	Sponsorizare/ Venituri proprii	Directorii de departamente Cadrele didactice	decembrie 2024	2__ cursuri/cărți/ dicționare ___îndrumare de laborator/ 2 caiete de seminar 2__ lucrări de specialitate 100 exemplare
	7	Propunerea și câștigarea unor granturi de cercetare pentru cadre didactice, doctoranzi și studenți cu teme		Granturi/ Venituri proprii/ Surse atrase	Responsabili granturi	decembrie 2024	___4__ propuneri de granturi/ proiecte depuse
	8	Publicarea volumelor conferințelor naționale și internaționale desfășurate în universitate		Sponsorizare/ Venituri proprii	Decani, Prorectori cu activitatea de cercetare Directori proiecte		___publicații, ___volum ___de exemplare
	9	Perfecționarea continuă a personalului didactic și organizarea de întâlniri periodice între membrii departamentului în vederea îmbunătățirii activității de cercetare. Prezentarea și discutarea rezultatelor cercetării, perfecționare în analize statistice a datelor	3,000	Sponsorizare/ Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Responsabil ERASMUS facultate	decembrie 2024	___10__ participanți
	10	Evidențierea și premierea studenților cu merite deosebite		Sponsorizare/ Venituri proprii	Decani		Cel puțin ___ studenți premiați
	11	Pregătirea documentației pentru rapoartele de evaluare internă a calității academice din USV și a anexelor		Venituri proprii	Rector, Coordonator CEAC, Decani, Directori de departamente		Raport (partea generală) și anexe (Partea I)
	12	Participare la întâlnirile de lucru solicitate de ARACIS.		Venituri proprii Proiecte	Coordonator CEAC USV		Nr. întâlniri realizate / Nr. întâlniri propuse conform propunerilor primite
	13	Monitorizarea îndeplinirii indicatorilor de calitate ai USV.		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	decembrie 2024	1 Raport anual asupra calității academice

	14	Elaborarea raportului privind rezultatul măsurilor întreprinse (la 3 ani de la vizita ARACIS) pornind de la recomandările ARACIS pentru evaluarea activităților		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV Decani		Raport privind rezultatul măsurilor întreprinse ca urmare a recomandărilor ARACIS formulate în cadrul vizitei de evaluare
	15	Actualizarea bazei de date privind situația legală a acreditării și autorizării provizorii a tuturor programelor de studii din universitate și a numărului de studenți ce		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV		Nr. programe licență: ____ Nr. programe de masterat: ____
	16	Depunerea de rapoarte de evaluare în vederea autorizării unor programe de studii noi, acreditării și evaluării periodice		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV Decani	decembrie 2024	____1 raport de evaluare pentru programe de studii universitare din care: 1 programe de licență; ____
	17	Actualizarea bazei de date privind situația validării și înregistrării programelor în RNCIS și a validării calificărilor de către ANC		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	decembrie 2024	Nr. programe noi înscrise în RNCIS: __1__ Nr. calificări validate ANC: __1__
	18	Evaluarea materialelor de studiu în tehnologie ID conform procedurii „Actualizarea periodică a materialelor de studiu dedicate programului de studii		Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC		Nr. materiale de studiu: ____
	19	Publicare de materiale de studiu în tehnologie ID.		Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani/Responsabili IDFC		Nr. materiale de studiu: ____ Nr. de exemplare: ____
	20	Recunoșterea personalului didactic implicat în materiale de studiu ID		Venituri proprii	Coordonator CIDFC		____ stagiu
	21	Implementarea materialelor de studiu ID pe platformele e-Learning.		Venituri proprii	Coordonator CIDFC, Prodecani/Responsabili IDFC		Nr. de cursuri: ____
2. Compatibilizarea învățământului i cu orientările europene și adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței, forței de muncă și tendințele demografice	22	Organizarea de mese rotunde cu tema: parteneriat absolvenți / angajator / mediu de afaceri / mediu universitar, mediu preuniversitar	2,000	Sponsorizări/ Venituri proprii ale facultăților	Decani, Prodecani, Directori de departamente,	decembrie 2024	__4__ manifestări __350__ participanți ____ beneficiari de practică comasată
	23	Reînnoirea acordurilor inter-instituționale Erasmus+ cu instituții din țările UE și non-UE		Fonduri Erasmus+ Venituri proprii	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani	decembrie 2024	__10__ convenții de practică noi __4__ acorduri reînnoite
	24	Încheierea de noi parteneriate internaționale.		Fonduri Rectorat, FSS/FDI Internaționalizare	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani	decembrie 2024	__4__ parteneriate
	25	Creșterea numărului de mobilități Erasmus outgoing pentru personal și studenți.		Fonduri Erasmus+ FDI/FSS/	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani	decembrie 2024	__10__ studenți __5__ personal
	26	Promovarea ofertei educaționale a facultăților prin elaborarea de materiale promoționale și realizarea unui dialog cu viitorii absolvenți de liceu		Fonduri Rectorat	Prorector cu relații internaționale Coordonator SRIAE Decani	decembrie 2024	__100__ elevi beneficiari __1__ campanii de promovare __4__ acțiuni
	27	Participarea la târguri educaționale în vederea promovării ofertei USV.		FSS/FDI/ Venituri proprii	Prorector Relații Internationale		____ participări
	28	Creșterea calității mobilităților incoming, prin evenimentele Erasmus Welcome Day și Bucovina		Fonduri Erasmus+ Venituri proprii	Prorector cu relații internaționale		____ participanți
	29	Organizarea de cursuri de limba engleză, gratuite, pentru personalul USV		Fonduri FDI	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani Facultati		____ cursanti
	30	Susținerea activității Asociației ALUMNI -USV.		Venituri proprii	Responsabil Asociația ALUMNI, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Departamentul de Analiză și Gestiune Provizionară a Soluțiilor Dietei Municipi	decembrie 2024	Actualizare lunară a bazei de date cu absolvenții USV (licență/ masterat/doctorat) Completarea bazei de date

3. Promovarea cercetării științifice performante, orientarea ei spre nevoile societății și racordarea la tendințele europene	31	Stimularea activității de cercetare științifică permanentă prin susținerea unor publicații științifice proprii - facilitarea participării la conferințe naționale și internaționale și a publicării lucrărilor științifice în reviste	1,000	Venituri proprii, Surse atrase	Decani, Prodecani, Directori de departamente, comisia manifestări științifice	decembrie 2024	___ articole ___ contracte ___1__ publicații, ___ volume, granturi
	32	Susținerea activităților de cercetare în cadrul Școlii doctorale și a centrelor de cercetare		Contracte, Fonduri atrase, Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică		___ acorduri
	33	Organizarea unor expoziții		Sponsorizări/ ME/ Venituri proprii/	Cadre didactice Prorector cu activitatea științifică		___ expoziții
	34	Organizarea de conferințe naționale și internaționale, manifestări științifice (zonale/naționale și europene), de sesiuni de comunicări științifice, concursuri pentru	10,000	Sponsorizări/ ME/ Venituri proprii/ Fonduri Proiect	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Director CSUD	decembrie 2024	4__ manifestări ___1__ concurs ___280__ participanți lucrări
	35	Elaborarea documentației pentru cereri de brevete de invenții în vederea creării depozitului reglementar național		Venituri proprii	Doctoranzi, Cadre didactice		___ documentații
	36	Diversificarea activităților de cercetare în cadrul centrelor de cercetare		Contracte/ Fonduri atrase/ Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică	decembrie 2024	___ contracte, ___1__ granturi ___12__ cadre didactice implicate în proiecte
	37	Elaborarea de lucrări metodice și materiale didactice pentru personalul din învățământul preuniversitar.		Sponsorizări, Venituri proprii, Proiecte	Cadre didactice interesate	decembrie 2024	2__ lucrări
	38	Publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste ale universităților și continuarea indexării unor reviste în baze de date internaționale		Venituri proprii	Cadre didactice interesate, Doctoranzi, Prorector cu activitatea științifică	decembrie 2024	___10__ lucrări ___ articole
	39	Indexarea unor reviste în baze de date internaționale		Venituri proprii	Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică		___ baze de date ___ articole ___ volume
	40	Continuarea activității de editare a Revistei AECE indexată ISI.		Venituri proprii/ Sponsorizare	Editori reviste		___ volum AECE, ___ numere/an
	41	Realizarea unei baze de date cu rezultatele colective sau individuale de cercetare din universitate ca premisă a dezvoltării colaborărilor cu alte universități din țară și		Venituri proprii	Prorector cu activitatea științifică, Directori de departamente, cadre didactice		___ raport ___ bază de date actualizată
4. Crearea unui mediu academic bazat pe un parteneriat responsabil student-personal academic	42	Includerea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în cât mai multe proiecte de cercetare alături de cadrele didactice.		Sponsorizări/ Venituri proprii	Cadre didactice, Asociații studențești, Prorector cu activitatea științifică	decembrie 2024	___10__ studenți, masteranzi, doctoranzi (proiect TE, Centrul CRESMIN)
	43	Cooptarea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în promovarea imaginii și a ofertei educaționale a universității.	1,000	Sponsorizări/ Venituri proprii/	Cadre didactice, Asociații studențești, Consilieri CCOC	decembrie 2024	___6__ studenți, masteranzi, doctoranzi ___ voluntari CCOC
	44	Organizarea de vizite de studii la agenții economici.	2,000	Sponsorizări/ Venituri proprii/	Cadre didactice, Directorii de departament, Titularii de disciplină, Asociații studențești, Prorectorul cu baza materială și probleme	decembrie 2024	___2__ vizite de studii ___ studenți/ ___ ședințe de
	45	Consilierea și orientarea viitorilor absolvenți din USV în vederea integrării eficiente pe piața muncii		Fonduri Rectorat	Unitatea de Analiză și Gestiune Previzională a Solicității Pieței Muncii, Psiholog CCOC, consilieri CCOC		consiliere psihologică ___ studenți/ ___ ședințe de consiliere de orientare în carieră ___ consiliere de carieră
	46	Organizarea de traininguri de dezvoltare personală, consiliere de grup, work-shop-uri, întâlniri consultative	1,000	Fonduri Rectorat	Psihologi CCOC, Cadre didactice CCOC, sociologi CCOC	decembrie 2024	___2__ training-uri pe teme psihologice ___2__ training-uri pe teme de orientare în carieră
	47	Realizarea de studii privind problemele studențești		Fonduri Rectorat	Psihologi CCOC Sociologi CCOC		___ Studii ___ Baze de date

5. Întărirea dimensiunii antreprenoriale a Universității în vederea atragerii de resurse financiare	48	Parteneriate cu firme, ONG-uri și instituții publice		Sponsorizări/ Venituri proprii/ Fonduri structurale	Cadre didactice, Coordonatori de granturi, proiecte, Coordonator transfer tehnologic și companii spin off	decembrie 2024	__10__ parteneriate
	49	Dezvoltarea unor activități de consultanță științifică și managerială.		Contracte/ Venituri proprii/	Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică, Prorectorul cu baza materială și probleme		__ activități
	50	Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități cultural-artistice și educative specifice.	2,000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Casa de cultură a studenților	decembrie 2024	__7__ sesiuni de formare (Proiectul "Saptamna altfel")
	51	Inițierea/continuarea unor programe de cooperare transfrontalieră (masterat în dublă diplomă).		Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Directori de departamente, Directori granturi /proiecte		__ programe __ acorduri de colaborare
	52	Preocupări privind imaginea universității și a facultăților reflectată atât în publicațiile proprii precum și în mass-media.	5,000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Directori departamente Directorii granturi/proiecte	decembrie 2024	__3__ tipuri de pliante + o broșură __1__ mashuri __2__ videoclipuri de promovare __5__ acțiuni în mass-media (spoturi radio, TV, comunicate de presă) site + pagina FB USV
	53	Promovarea SAS USV, ICUBAF/HUB		Proiecte/Venituri proprii	Coordonatori, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești	decembrie 2024	__ videoclip de promovare __ workshop-uri __1__ cursuri(10 studenți/grupă)
6. Promovarea competențelor distinctive ale Universității în comunitatea regională, națională și internațională	54	Susținerea participării cadrelor didactice, a doctoranzilor, masteranzilor și studenților la conferințe internaționale.	35,000	FSS/FDI/Granturi/ Venituri proprii/ Sponsorizări	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme	decembrie 2024	__7__ participări
	55	Participarea cu specialiști în domeniu în calitate de lectori invitați la universitățile partenere		FSS/FDI/Granturi/ Venituri proprii/ Sponsorizări/	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Coordonator SRIAE, Decani		__ mobilități
	56	Organizarea Școlilor de Vară		Grant ME FDI	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme		__ participanți
	57	Dezvoltarea competențelor de antreprenoriat Universitate Anreprenorială	2,000	Sponsorizări/ Venituri proprii/	Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani, Directori departamente, Responsabili CCOC, Stud SA	decembrie 2024	__2__ traininguri (pt participarea la Competitia Innovation Lab) __ seminarii
7. Lucrări de consolidare, reabilitare, RK, achiziții și dotări	Consolidări						
				Buget/Venituri proprii	Director general administrativ		
	Reabilitări spații învățământ și cămine						
					Director general administrativ		
		Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului				Director general administrativ	
					Director general administrativ		
	Alte cheltuieli de natura investițiilor						

	73			Director general administrativ			
8. Lucrări de investiții		Obiective de investiții noi					
	80		Venituri proprii	Director general administrativ	Februarie 2024		