

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ALE EDUCAȚIEI - PLAN OPERAȚIONAL 2025

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
	1	Participarea studenților cu comunicări științifice la Conferințe naționale și internaționale.	3,000	Sponsorizare/ Contracte/ Venituri proprii	Decani, directori de departamente	decembrie 2025	4 studenți
	2	Elaborare și publicare de lucrări științifice în reviste de specialitate cotate ISI, indexate în baze de date internaționale și comunicate la conferințe internaționale.	50,000	Sponsorizare/ Contracte/ Venituri proprii	Decani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	decembrie 2025	19 articole ISI, 17 articole BDI, 3 capitole carte

	3	Aplicarea chestionarelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, prelucrarea informațiilor și optimizarea criteriilor de evaluare a activității personalului didactic specifice domeniului.		Venituri proprii	Decani, Prorector cu activitatea didactică, directori de departamente, CEAC		1 raport de evaluare a cadrelor didactice
	5	Susținerea laboratoarelor existente pentru dezvoltarea școlii doctorale (de ex. <i>Centrul de Neuroestetică, Centrul de cercetare de Contabilitate și Informatică de Gestiune, Centrul de cercetare în Management și Administrarea Afacerilor, etc.</i>).	100,000	Proiecte/ Venituri proprii/ Surse atrase	Director laborator Director proiect	decembrie 2025	3 laboratoare
	6	Publicarea de cărți de specialitate, cursuri și îndrumare de laborator pentru studenți.	10,000	Sponsorizare/ Venituri proprii	Directorii de departamente Cadrele didactice	decembrie 2025	6 carti de specialitate, 5 cursuri, 6 caiete de seminar
	7	Propunerea și câștigarea unor granturi de cercetare pentru cadre didactice, doctoranzi și studenți cu teme racordate la cerințele naționale și UE.		Granturi/ Venituri proprii/ Surse atrase	Responsabili granturi	decembrie 2025	1 grant

	8	Publicarea volumelor conferințelor naționale și internaționale desfășurate în universitate (ex. <i>Conferința internațională „Discurs critic și variație lingvistică”, Colocviul Internațional de Științe ale Limbajului „Eugen Coșeriu”, Conferința ENSEC</i>).		Sponsorizare/ Venituri proprii	Decani, Prorectori cu activitatea de cercetare Directori proiecte		#NAME?
--	---	---	--	-----------------------------------	---	--	--------

1. Orientarea spre calitate și încurajarea performanței în învățământ și cercetare	9	Perfecționarea continuă a personalului didactic și didactic auxiliar (ex. burse ERASMUS, POSDRU, organizarea de întâlniri periodice între membrii departamentului în vederea îmbunătățirii activității de cercetare. Prezentarea și discutarea rezultatelor cercetării, perfecționare în analiza statistică a datelor, inițierea de colaborări între cadrele didactice și cadre didactice de la universități din străinătate).	4,000	Sponsorizare/ Proiecte/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Responsabil ERASMUS facultate	decembrie 2025	4 mobilitati Erasmus, 4 intalniri pt discutarea rezultatelor cercetarii, 1 atelier analiza statistica pt cadre didactice, 2 initieri de colaborare cu cadre didactice din strainatate
	10	Evidențierea și premierea studenților cu merite deosebite		Sponsorizare/ Venituri proprii	Decani		

	11	Pregătirea documentației pentru rapoartele de evaluare internă a calității academice din USV și a anexelor comune programelor de studii.	1,000	Venituri proprii	Rector, Coordonator CEAC, Decani, Directori de departamente	decembrie 2025	1 raport evaluare internă
	12	Participare la întâlnirile de lucru solicitate de ARACIS.		Venituri proprii Proiecte	Coordonator CEAC USV		#NAME?
	13	Monitorizarea îndeplinirii indicatorilor de calitate ai USV.	500	Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV	decembrie 2025	1 raport evaluare a calitatii

	14	Elaborarea raportului privind rezultatul măsurilor întreprinse (la 3 ani de la vizita ARACIS) pornind de la recomandările ARACIS pentru evaluarea activităților asumate pentru îmbunătățirea calității în universitate.	500	Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV Decani	decembrie 2025	5 rapoarte evaluare programe (12 licenta, 2 master, 1 program formare psihopedagogica)
--	----	---	-----	------------------	---	-------------------	--

	15	Actualizarea bazei de date privind situația legală a acreditării și autorizării provizorii a tuturor programelor de studii din universitate și a numărului de studenți ce pot fi școlarizați la fiecare program de studii.		Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV		#NAME?
	16	Depunerea de rapoarte de evaluare în vederea autorizării, acreditării și evaluării periodice a unor programe de studii noi propuse pentru inițiere.	8,000	Venituri proprii	Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV Decani	decembrie 2025	1 raport in vederea autorizarii programului Educatie Timpurie
	22	Organizarea de mese rotunde cu tema: parteneriat absolvenți / angajator / mediu de afaceri / mediu universitar, mediu preuniversitar (de ex. Workshop „Armonizarea învățământului superior mecanic cu cerințele angajatorilor”, Masa rotundă „Témoignages francophones”, Mese rotunde - inserția profesională, proiectul ROSE MIRAGES FLSC, Masă rotundă - masteranzi TPT si angajatori din mediul de afaceri, etc.)	3,000	Sponsorizări/ Venituri proprii ale facultăților	Decani, Prodecani, Directori de departamente,	decembrie 2025	3 workshopuri cu angajatorii, 1 masa rotunda privind cariera didactica si mentoratul, 2 conferinte

	23	Reînnoirea acordurilor inter-instituționale Erasmus+ cu instituții din țări UE și non-UE.		Fonduri Erasmus+, Venituri proprii	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani		#NAME?
	24	Încheierea de noi parteneriate internaționale.		Fonduri Rectorat, FSS Internaționalizare, FDI Internaționalizare	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani	decembrie 2025	7 noi acorduri
	25	Creșterea numărului de mobilități Erasmus outgoing pentru personal și studenți.		Fonduri Erasmus+ FDI/FSS/ Venituri proprii	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani	decembrie 2025	creșterea cu 20% a mobilitatilor outgoing

2. Compatibilizarea învățământului cu orientările europene și adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței, forței de muncă și tendințele demografice	26	Promovarea ofertei educaționale a facultăților prin elaborarea de materiale promoționale și realizarea unui dialog cu viitorii absolvenți de liceu (de ex. <i>Caravana USV în RM, Caravana USV în județele limitrofe</i> etc.)	10,000	Fonduri Rectorat	Prorector cu relații internaționale Coordonator SRIAE Decani	decembrie 2025	3 vizite de studii în proiectul ESTI USV, Caravana USV, 3 evenimente cu titlul Psychology Talks
	27	Participarea la târguri educaționale în vederea promovării ofertei USV.		FSS/FDI/ Venituri proprii	Prorector Relatii Internationale		#NAME?

	28	Creșterea calității mobilităților incoming, prin evenimentele Erasmus Welcome Day și Bucovina Study Trip.		Fonduri Erasmus+ Venituri proprii	Prorector cu relații internaționale		#NAME?
	29	Organizarea si derularea unui modul de 8 cursuri în limba engleză în domeniile promovate în cadrul Consorțiului NEOLAIA (50 ore x 8 lectori).		FDI/FSS internationalizare	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani Facultati		#NAME?

	30	Internaționalizarea și perfecționarea personalului (organizarea de cursuri de limba engleza, gratuite, pentru personalul USV.		Fonduri FDI	Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani Facultati		#NAME?
	31	Susținerea activității Asociației ALUMNI - USV.		Venituri proprii	Responsabil Asociația ALUMNI, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Departamentul de Analiză și Gestiune Previzională a Solicitărilor Pieței Muncii		#NAME?

	32	Stimularea activității de cercetare științifică permanentă prin susținerea unor publicații științifice proprii - facilitarea participării la conferințe naționale și internaționale și a publicării lucrărilor științifice în reviste de prestigiu (de ex.: <i>MSA-online</i>, <i>MERIDIAN CRITIC</i>, <i>ANADISS</i>, <i>ATELIER DE TRADUCTION</i>, <i>CONCORDIA DISCORS VS. DISCORDIA CONCOURS</i>).	1,000	Venituri proprii, Surse atrase	Decani, Prodecani, Directori de departamente, comisia manifestări științifice	decembrie 2025	1 revista - EDPR Journal
--	----	---	-------	-----------------------------------	--	----------------	--------------------------

	33	Susținerea activităților de cercetare în cadrul Școlii doctorale și a centrelor de cercetare (de ex.: INTERLITERRAS și ANALIZA DISCURSULUI - CADDIS).		Contracte, Fonduri atrase, Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică		#NAME?
	34	Organizarea unor expoziții (Ex. <i>Expoziție de inventică, Salvează Satul Bucovinean etc.</i>)		Sponsorizări/ ME/ Venituri proprii/	Cadre didactice Prorector cu activitatea științifică		#NAME?

	35	Organizarea de conferințe naționale și internaționale, manifestări științifice (zonale/naționale și europene), de sesiuni de comunicări științifice, concursuri pentru studenți, workshop-uri (de ex. <i>Conferința Internațională „Discurs critic și variație lingvistică”</i>; <i>Taller internacional sobre las Culturas Ibéricas en su Contexto Románico</i>, <i>Concursul CONSENSUS, Ziua Francofoniei – concurs pentru studenți</i>, <i>Conferința Internațională „Omul și mitul”</i>, <i>Colocviul Internațional de științe ale Limbajului</i>, <i>HARD&SOFT</i>, <i>25h@USV</i>, <i>CTF</i>, <i>Elstud</i>, <i>StudACE</i>, <i>ICE</i>, <i>CERSTUD</i>, <i>BEST DESIGN</i>, <i>ModTech</i>, <i>Integrated Management of Environmental Resource</i>).	1,000	Sponsorizări/ ME/ Venituri proprii/ Fonduri Proiect PROMEHS	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Director CSUD	decembrie 2025	1 Concurs de creativitate didactica pentru studenti
--	----	---	-------	---	---	----------------	---

3. Promovarea cercetării științifice performante, orientarea ei spre nevoile societății și racordarea la tendințele europene	36	Elaborarea documentației pentru cereri de brevete de invenții în vederea creării depozitului reglementar național.		Venituri proprii	Doctoranzi, Cadre didactice		#NAME?
	37	Diversificarea activităților de cercetare în cadrul centrelor de cercetare (de ex. <i>Centrul de formare și Cercetare în Administrația Publică, CEFIMAR, Interlitteras, Analiza discursului - CADISS, Neuroestetică</i>) .	5,000	Contracte/ Fonduri atrase/ Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare, Prorector cu activitatea științifică	decembrie 2025	dezvoltarea unui centru de cercetare, diversificarea activitatilor Centrului CRESMIN

	38	Elaborarea de lucrări metodice și materiale didactice pentru personalul din învățământul preuniversitar.	15,000	Sponsorizări, Venituri proprii, Proiecte	Cadre didactice interesate	decembrie 2025	1 lucrare metodică; 1 curs acreditat pentru profesorii din preuniversitar - Pedagogie Digitală
	39	Publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste ale universității (ex: <i>AECE, Technomus, Food and Environment Safety, European Journal of Law and Public Administration</i>) și continuarea activității de editare a revistelor existente.		Venituri proprii	Cadre didactice interesate, Doctoranzi, Prorector cu activitatea științifică		#NAME?

	40	Indexarea unor reviste în baze de date internaționale (ex: <i>MSA - online</i> , <i>MERIDIAN CRITIC</i> , <i>ANADISS</i> , <i>Atelier de Traduction</i> , <i>Concordia Discors & Discordia Concours</i> , <i>Erih Plus</i> , <i>HeinOnline</i> ; <i>CEEOL</i> ; <i>RePEc</i> ; <i>Google Scholar</i> , <i>KVK</i> ; <i>WorldCat</i> , <i>CrossRef</i> , etc.)		Venituri proprii	Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică		#NAME?
	41	Continuarea activității de editare a Revistei AECE indexata ISI.		Venituri proprii/ Taxe publicare/ Sponsorizare	Editori reviste		#NAME?
	43	Includerea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în cât mai multe proiecte de cercetare alături de cadrele didactice.		Sponsorizări/ Venituri proprii	Cadre didactice, Asociații studențești, Prorector cu activitatea științifică	decembrie 2025	includerea a 5 studenti in proiecte de cercetare

	44	Cooptarea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în promovarea imaginii și a ofertei educaționale a universității.		Sponsorizări/ Venituri proprii/	Cadre didactice, Asociații studențești, Consilieri CCOC		#NAME?
	45	Organizarea de vizite de studii la agenții economici.	2,000	Sponsorizări/ Venituri proprii/	Cadre didactice, Directorii de departament, Titularii de disciplină, Asociații studențești, Consilieri CCOC	decembrie 2025	4 vizite de studii, 1 atelier educatie outdoor

4. Crearea unui mediu academic bazat pe un parteneriat responsabil student-personal academic	46	Consilierea și orientarea viitorilor absolvenți din USV în vederea integrării eficiente pe piața muncii (<i>ședințe de consiliere psihologică și consiliere pentru orientarea în carieră și evaluare psihologică; Evenimente de carieră adaptate domeniilor de studiu din USV, Târgul de joburi etc.</i>)	500	Fonduri Rectorat	Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Unitatea de Analiză și Gestiune Previzională a Solicitării Pieței Muncii, Psiholog CCOC, consilieri CCOC	decembrie 2025	2 evenimente de cariera (titularizare in invatamant),
	47	Organizarea de traininguri de dezvoltare personală, consiliere de grup, work-shop-uri, întâlniri consultative (ex.: <i>Conferința de informare privind finanțările externe; Antreprenori de succes</i>).	1,000	Fonduri Rectorat	Psihologi CCOC, Cadre didactice CCOC, sociologi CCOC	decembrie 2025	1 atelier dezvoltare personală pentru viitorii profesori; 1 Workshop "Creativitatea pedagogică"

5. Întărirea dimensiunii antreprenoriale a Universității în vederea atragerii de resurse financiare	49	Parteneriate cu firme, ONG-uri și instituții publice (de ex. <i>parteneriate pentru activități de cercetare, formare și organizare de evenimente științifice etc.</i>)		Sponsorizări/ Venituri proprii/ Fonduri structurale	Cade didactice, Coordonatori de granturi, proiecte, Coordonator transfer tehnologic și companii spin off	decembrie 2025	5 parteneriate pentru organizare de evenimente științifice
	51	Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități cultural-artistice și educative specifice.	3,000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani, Prodecani, Directori de departamente, Casa de cultură a studenților		3 evenimente pentru constientizarea diversitatii si incluziunii (NEOLAIA)
	53	Preocupări privind imaginea universității și a facultăților reflectată atât în publicațiile proprii precum și în mass-media.	5,000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Decani Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Directori departamente Directori granturi/proiecte	decembrie 2025	1 website actualizat, 4 comunicate in mass-media, 4 participari la interviuri televizate
	54	Promovarea SAS USV, INCUBAF/HUB.	2,000	Proiecte/Venituri proprii	Coordonatori, Prorectorul cu baza materială și probleme studentești	decembrie 2025	2 workshop-uri pe tema educatiei timpurii

6. Promovarea competențelor distinctive ale Universității în comunitatea regională, națională și internațională	55	Susținerea participării cadrelor didactice, a doctoranzilor, masteranzilor și studenților la conferințe internaționale.	15,000	FSS/FDI/Granturi/ Venituri proprii/ Sponsorizări	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani	decembrie 2025	3 participari la conferinte internationale
	57	Organizarea Școlilor de Vară (de ex.: Școala de vară - dezvoltare competențe antreprenoriale Cacica, Școală de vară USV FIA, Patrimoniul, valoare culturală europeană, Școală de vară Focus Academy - Consorțiul Neoiala)	15,000	Grant ME FDI	Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani	decembrie 2025	organizare Scoala de iarna pentru studentii programului EMJM FLOURISH

Decan,
Conf. univ. dr. Aurora Adina Colon